



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ „BUCEGI - LEAOTA”

RAPORT DE EVALUARE FINALĂ PRIVIND IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ

PERIOADĂ EVALUATĂ 05.12.2016 – 29.08.2025

1. REZUMAT

Conform prevederilor din PNDR 2014 – 2020, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 33 din Reg. (UE) nr. 1303/2013.

În perioada 2014-2020, dezvoltarea locală poate fi finanțată în cadrul tuturor fondurilor europene structurale și de investiții. Grupurile locale de acțiune, finanțate din diferite fonduri, au fost înființate pe întreg teritoriul Europei și au sarcina de a dezvolta și implementa strategii integrate de dezvoltare locală (SDL) prin intermediul parteneriatelor, constituite din reprezentanți ai diferitelor sectoare de activitate / sociale.

Evaluarea SDL urmărește analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementarea programului) și a impactului socio-economic generat de intervențiile programului asupra dezvoltării durabile și echilibrate a spațiului rural românesc.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL „Bucegi-Leaota”, se dorește a fi un studiu de profunzime, cu caracter socio-economic, efectuat cu scopul de a scoate în evidență, de a defini din punct de vedere cantitativ și de a susține prin elemente doveditoare ceea ce s-a realizat până la momentul elaborării. Acest raport urmărește să evidențieze rezultatele obținute în teritoriul GAL „Bucegi-Leaota” ca urmare a implementării SDL și impactul generat de aceasta, explicând principalele mecanisme care au stat la baza acestor rezultate.

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „Bucegi-Leaota” a avut loc în perioada 01 – 29.08.2025, reflectând stadiul implementării SDL-ului în perioada 05.12.2016 – 29.08.2025, și a fost realizată în conformitate cu prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală de către personalul GAL.

Evaluarea s-a concentrat, în special, pe analiza progresului privind depunerea, selectarea, contractarea și plățile efectuate, pe analiza reacțiilor din teritoriu, precum și pe analiza funcției de animare.

Având în vedere specificul abordării LEADER și al strategiei de dezvoltare locală GAL „Bucegi - Leaota”, temele de evaluare au fost:

- I. Favorizarea competitivității agriculturii;
- II. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunității rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă;
- III. Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Fiecărei teme de evaluare i-au corespuns una sau mai multe întrebări de evaluare, la acestea s-a răspuns prin criteriile de evaluare, iar acestea la rândul lor s-au măsurat prin indicatori adecvați.

Percepția actorilor locali față de GAL este pozitivă, marea majoritate apreciind contribuția metodei LEADER la îmbunătățirea capitalului social, la îmbunătățirea guvernanței la nivel local și la obținerea unor rezultate mai bune la implementarea SDL. Totuși, trebuie menționat, fondurile disponibile din SDL GAL sunt departe de a fi suficiente pentru nevoile de dezvoltare economice și sociale a teritoriului.

Au fost diseminate continuu informațiile cu privire la posibilitățile de accesare a fondurilor europene disponibile prin intermediul GAL, pentru reducerea timpului de evaluare a proiectelor, pentru relocarea unor sume către măsurile de succes, precum și pentru consilierea beneficiarilor pentru o implementare mai rapidă a proiectelor finanțate.

De asemenea, au fost efectuate analize și au fost reevaluate nevoile zonei, au fost aprobate și avizate modificări complexe a SDL-ului, s-au verificat în permanență criteriile de selecție pentru care GAL-ul a fost punctat, astfel încât să existe probabilitatea maximă pentru îndeplinirea criteriilor punctate. Au fost consolidate activitățile de comunicare atunci când au fost lansate apelurile de selecție, prin organizarea de evenimente și prin întâlniri cu potențialii beneficiari.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



2. INTRODUCERE – SCOPUL RAPORTULUI DE EVALUARE

Raportul de evaluare reprezintă o analiză obiectivă care vizează perioada de timp de la demararea implementării SDL și până la data de 29.08.2025, care examinează sistematic relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei de dezvoltare locală, în speță a proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate prin intermediul GAL.

Monitorizarea și evaluarea furnizează baza de date care permite unui GAL să valideze logica strategiei sale de dezvoltare locală (SDL) pentru a verifica dacă rezultatele dorite sunt realizate conform planificării și pentru a vedea ce îmbunătățiri sunt necesare. În acest sens, GAL ar trebui să organizeze încă de la început monitorizarea și evaluarea efectivă ca parte integrantă a SDL.

Monitorizarea se referă la cuantificarea (număr) și la menținerea activităților pe drumul cel bun. Numerele - evenimente, participanți, proiecte - sunt date de monitorizare. Este important să fie clar ce informații sunt cu adevărat necesare pentru management, control, demonstrarea progresului și, în final, pentru evaluare.

Evaluarea este o estimare periodică a proiectării, implementării și a rezultatelor unui proces în desfășurare sau finalizat. În contextul DLRC, evaluarea are ca obiect de studiu strategia de dezvoltare locală și / sau activitatea GAL. Scopul este de a ajuta la luarea deciziilor, pentru a obține o perspectivă de ansamblu asupra inițiativelor anterioare sau existente, pentru a permite analiza /reflecția și a ajuta la identificarea schimbărilor viitoare necesare.

Monitorizarea și evaluarea sunt strâns legate între ele. Monitorizarea se realizează permanent, pe întreaga durată de implemmentare a SDL , în timp ce evaluarea se realizează periodic, la intervale stabilite. Baza activităților de evaluare este colectarea, analiza și interpretarea datelor.

Metodologia abordată pentru elaborarea raportului de evaluare privind implementarea SDL cuprinde un mix de metode ce combină colectarea și analiza datelor administrative și o anchetă pe bază de chestionar.

În acest sens s-a stabilit scopul și obiectivele evaluării pentru a vedea:

- cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- cum și în ce măsură abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- cum au fost utilizate resursele;
- care este percepția beneficiarilor;
- ce funcționează bine și ce nu.

Scopul și obiectivele evaluării explică de ce este nevoie de evaluarea strategiei de dezvoltare locală și cui va folosi această evaluare.

Evaluarea a avut următoarele obiective:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- pentru a raporta și a demonstra prin colectarea de informații și dovezi, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea strategiei de dezvoltare locală;
- pentru a înțelege ce și cum funcționează, sau ce nu funcționează, factorii și mecanismele care influențează rezultatele implementării strategiei, astfel încât să se identifice învățăminte utile pentru îmbunătățirea modului de implementare ale viitoarelor strategii.

La cele enumerate se mai adaugă:

- analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei;
- analiza modului de implementare a strategiei în termeni de eficiență;

Au fost colectate și analizate informații relevante pentru evaluare din surse scrise, precum Strategia de dezvoltare Locală 2014-2020 a GAL Bucegi - Leaota aprobată (inclusiv modificările efectuate până la această dată), apelurile de selecție lansate de GAL, rapoartele de selecție, date din sistemul de monitorizare al strategiei furnizate de GAL către AM PBDR, CDRJ, OJFIR, CRFIR, etc., documente rezultate ca urmare a implementării proiectelor selectate de GAL, etc.

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a strategiei GAL, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei,

Studiul documentelor este prima activitate realizată în cadrul procesului de evaluare iar acest demers este concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită.

Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor prin contractarea unor proiecte cu finanțare prin SDL 2014-2020 GAL Bucegi – Leaota.

Ancheta pe bază de chestionar s-a derulat în perioada 04 – 20.08 2025.

Eficacitate

Analiza eficacității strategiei a avut la bază cele șase întrebări de evaluare stabilite, acoperind obiectivele tematice și transversale. Răspunsurile au arătat că, în ansamblu, intervențiile din cadrul SDL au fost implementate cu succes, majoritatea indicatorilor propuși fiind atinși sau depășiți.

În domeniul competitivității agriculturii, au fost sprijinite exploatații agricole care au investit în modernizare, diversificare și creșterea productivității, cu efect direct asupra veniturilor fermierilor și asupra capacității lor de a concura pe piață.

În ceea ce privește protecția mediului și gestionarea durabilă a resurselor, deși nu a existat o țintă numerică pentru proiecte cu componentă de mediu, criteriile de selecție au stimulat includerea anumitor aspecte de mediu.

Dezvoltarea teritorială echilibrată a fost susținută prin implementarea de proiecte în toate cele 8



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



localități ale teritoriului, fiecare primărie reușind să depună și să implementeze cel puțin un proiect, fapt ce demonstrează un grad ridicat de implicare a administrațiilor locale și o capacitate crescută de a atrage fonduri nerambursabile. Acest lucru a condus la îmbunătățirea infrastructurii publice, modernizarea și diversificarea serviciilor destinate locuitorilor și crearea unor condiții mai bune pentru dezvoltarea economică locală. În paralel, au fost realizate și proiecte private din sectorul agricol, non-agricol, ceea ce a adus un plus de valoare prin stimularea mediului de afaceri, generarea de noi locuri de muncă și consolidarea relațiilor dintre sectorul public și cel privat, contribuind astfel la creșterea atractivității și competitivității zonelor rurale.

Valoarea adăugată generată s-a manifestat atât pe plan economic (creșterea veniturilor, noi locuri de muncă, venituri suplimentare la bugetele locale), cât și pe plan social (consolidarea guvernantei locale, creșterea calității vieții) și instituțional (rețele, parteneriate și colaborări inter-teritoriale).

Eficiență

Din perspectiva eficienței, analiza datelor financiare finale arată că SDL a reușit să atingă un nivel foarte bun de utilizare a resurselor disponibile, cu un grad de absorbție de 87,56% la nivel de strategie. Acest rezultat confirmă atât interesul constant al beneficiarilor, cât și capacitatea GAL de a mobiliza și direcționa fondurile către proiecte viabile.

Relevanță

Evaluarea finală confirmă că obiectivele stabilite în SDL au rămas pe tot parcursul perioadei de implementare în concordanță cu nevoile socio-economice ale teritoriului.

Analiza rezultatelor arată că problemele identificate în etapa de planificare — nivel scăzut de diversificare economică, infrastructură insuficientă, oportunități limitate de ocupare a forței de muncă, necesitatea modernizării agriculturii — au continuat să fie priorități pentru comunități. Intervențiile strategiei au răspuns în mod direct acestor nevoi, iar indicatorii obținuți demonstrează un progres vizibil în direcțiile vizate.

Probleme, constrângeri și limitări

Pe parcursul implementării SDL aferentă perioadei de programare 2014–2020 (implementare efectivă 2018 – 2025), procesul a fost marcat de o serie de probleme și constrângeri care au influențat ritmul și modul de derulare a proiectelor finanțate. Una dintre cele mai semnificative provocări a fost traversarea perioadei pandemiei de COVID-19, care a generat întârzieri considerabile în activitățile de implementare. Restricțiile de circulație, dificultățile în aprovizionarea cu materiale, creșterea prețurilor și limitarea contactului direct cu autoritățile și partenerii au afectat, în mod inevitabil, atât beneficiarii publici, cât și pe cei privați.

De asemenea, în unele cazuri au existat contracte care au fost reziliate, fie din cauza imposibilității beneficiarilor de a asigura cofinanțarea necesară, fie din motive administrative sau tehnice. O parte dintre



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



contracte au înregistrat întârzieri majore în implementare, beneficiarii solicitând mai multe prelungiri ale termenelor, ceea ce a afectat calendarul general al Strategiei. În câteva situații, ritmul lent de execuție a fost generat de lipsa unei planificări adecvate din partea beneficiarilor sau de dificultăți în obținerea avizelor și autorizațiilor necesare.

Experiența acestei perioade a relevat și necesitatea unei implicări mai active a GAL-ului în etapele ulterioare selecției proiectelor, nu doar în perioada de animare și contractare. Sprijinul constant în implementare și mai multe atribuții în partea de implementare, în colaborare cu Autoritatea de Management, ar fi putut preveni anumite blocaje și ar fi facilitat rezolvarea mai rapidă a problemelor apărute.

În ciuda acestor dificultăți, implementarea SDL a demonstrat că GAL-ul are capacitatea de a mobiliza resurse, de a stimula inițiative locale și de a răspunde nevoilor comunității. Rezultatele obținute confirmă faptul că obiectivele majore ale Strategiei au fost atinse, însă lecțiile învățate și experiența acumulată indică un potențial clar de îmbunătățire și o oportunitate reală pentru o abordare mai eficientă și mai adaptată contextului local în următoarea perioadă de programare.

3. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SDL.

3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

Asociația Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota” este un ONG, (*parteneriat public-privat*) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor 8 unități administrativ teritoriale din județul Dâmbovița: comuna Bezdead, comuna Buciumeni, comuna Moroeni, comuna Moțâieni, comuna Pietroșița, comuna Râu Alb, comuna Runcu, orașul Fieni.

Date de contact: str. Ing. Aurel Rainu, nr. 67, oraș Fieni, județul Dâmbovița, cod poștal: 135100; tel. fix: 0245777711; tel. mobil: 0723591277; fax: 0245774073, e-mail: galbucegileaota@bucegileaota.ro, web: <http://www.bucegileaota.ro/>

Ce activități desfășoară Asociația Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota”?

- Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele unităților administrativ teritoriale componente GAL
- Animarea teritoriului GAL
- Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele preconizate din SDL
- Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari
- Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari
- Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL
- Monitorizarea și evaluarea implementării SDL



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Raportarea stadiului de implementare a SDL

Obiectivele generale ale Asociației Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota”

Prin implementarea SDL în teritoriul GAL se urmărește atingerea următoarelor obiective:

- Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole
- Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor

pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, îmbunătățirea incluziunii sociale pentru grupuri vulnerabile și comunități dezavantajate inclusiv grupurile minoritare, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural din teritoriu.

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelor
 - animarea teritoriului acoperit de GAL
 - pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL
 - conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și aplicarea unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese și să garanteze că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice
 - primirea și evaluarea cererilor de finanțare (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)
 - primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)
 - monitorizarea și evaluarea implementării SDL
 - monitorizarea proiectelor contractate
 - întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare
 - îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane

3.2 Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a relocărilor financiare, bonusărilor, etc.

Cand a fost elaborată SDL

SDL a fost elaborată în perioada aprilie 2015 - aprilie 2016, partenerii GAL având în vedere:

- PNDR 2014-2020 - Măsura 19 - Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER; este un instrument important pentru România în reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a disparităților dintre urban-rural.
- Prevederile Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului, privitoare la

dezvoltarea locală LEADER plasată sub responsabilitatea comunității beneficiară de sprijinul FEADR

- dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC) reprezintă o modalitate ce permite partenerilor locali să elaboreze Strategia de Dezvoltare Locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului

Obiectivele principale ale SDL

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL, partenerii GAL au început cu elaborarea analizei diagnostic a teritoriului, au continuat cu analiza SWOT și mai apoi au identificat situația curentă a teritoriului GAL din perspectiva domeniilor cheie pentru dezvoltarea durabilă a teritoriului.

Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriu GAL.

Evaluarea situației existente în perioada elaborării SDL s-a realizat prin activități de animare a teritoriului în fiecare UAT partener GAL și prin întâlniri între toți partenerii GAL.

Elaborarea SDL - cu ajutorul instrumentelor specifice: analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie, a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.

Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicei existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor. Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:

Tabel: Logica intervenției în PROGRAMARE:

Obiectivul de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
rurala 1- Favorizarea competitivității agriculturii Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P2: Creșterea viabilității exploatației și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M1/DI2A- Îmbunătățirea performanței economice a fermelor	- Număr de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: 0
			M3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite	- Număr de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: 1



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Grupul de Acțiune Locală



„BUCEGI - LEAOTA”

	P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	M2/DI3A- Sprijin pentru activități premergătoare aderării la o schemă de calitate	- Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: M2/DI3A: 2 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: M2/DI3A: 0
Obiectivul de dezvoltare rurală 3- Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M5/DI6A-Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	- Locuri de muncă nou create: M5/DI6A: 7 M6/DI6A: 2
			M6/DI6A-Sprijinirea activităților non-agricole (sprijin forfetar)	
		6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M7/DI6B-Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite M7/DI6B: 7.000 M8/DI6B: 3.500 M9/DI6B: 50
			M8/DI6B- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	- Număr locuri de muncă nou create prin măsură M7/DI6B: 0 M8/DI6B: 0 M9/DI6B: 5
			M9/DI6B- Investiții în infrastructura socială de bază	



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Perioada de timp acoperită de SDL

Perioada de timp acoperită de SDL are două componente:

a) Perioada de implementare: Această perioadă include următoarele activități / acțiuni: Animarea teritoriului GAL; Lansarea apelului / apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL; Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari; Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL; Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL; Raportarea stadiului de implementare a SDL.

b) Perioada de monitorizare și evaluare a implementării SDL: Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Acțiuni de informare; Monitorizarea și evaluarea implementării SDL; Raportarea evaluării implementării SDL.

Buget total al SDL 19.2 + 19.4 (buget final, bonusare suplimentară + fonduri tranziție FEADR)

Suma publică totală alocată pentru implementarea SDL este alcătuită din

Componenta A: 1.827.322,90 Euro, din care:

Prioritatea P2: 131.979,26 Euro. Valoarea procentuală: 7,22%.

➤ Îmbunătățirea performanței economice a fermelor; Contribuția publică nerambursabilă: **129.979,26 Euro**

➤ Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol/ sectorul pomicol; Contribuția publică nerambursabilă: **2.000 Euro**

Prioritatea P3: 7.016,26 Euro. Valoarea procentuală: 0.38 %

➤ Sprijin pentru activități premergătoare aderării la o schemă de calitate; Contribuția publică nerambursabilă: **7.016,26 Euro**

Prioritatea P6 (P6A + P6B): 1.688.327,38 Euro. Valoarea procentuală: 92,39%.

❖ **Prioritatea 6A – 546.735,97 Euro. Valoarea procentuală: 29,92 %**

➤ Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;

Contribuția publică nerambursabilă: **437.283,00 Euro**

➤ Sprijinirea activităților non-agricole (sprijin forfetar); Contribuția publică nerambursabilă: **109.452,97 Euro**

❖ **Prioritatea 6B – 1.141.591,41 Euro. Valoarea procentuală: 62,47 %**

➤ Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație; Contribuția publică nerambursabilă: **916.045,31 Euro**

➤ Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural: Contribuția publică nerambursabilă: **133.063,10 Euro**

➤ Investiții în infrastructura socială de baza: Contribuția publică nerambursabilă: **92.483,00 Euro**

Cheltuieli de funcționare și animare: 470.419,11 Euro. Valoarea procentuală: 19,75 %

Buget total al SDL 19.2 (buget final, fonduri tranziție EURI)

- ❖ **Prioritatea 6A – 84.126,89 Euro. Valoarea procentuală: 100 %**
- **Sprrijinirea activităților non-agricole (sprrijin forfetar); Contribuția publică nerambursabilă: 84.126,89 Euro**

Buget total al SDL (FEADR + EURI)

sM 19.2 – 1.911.449,79 Euro

sM 19.4 – 470.419,11 Euro

Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

Acțiunile LEADER contribuie la atingerea obiectivelor de dezvoltare identificate în PNDR 2014-2020, inclusiv la obiectivele transversale: mediu și climă, inovare. Inovarea este unul dintre elementele principale ale abordării LEADER. Prin urmare, LEADER va încuraja proiectele inovative ce sunt în acord cu obiectivele din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 și cu obiectivele de dezvoltare locală ale comunității din teritoriul GAL.

Cele mai semnificative oportunități de implementare a proiectelor sprijinite prin SDL se regăsesc în următoarele direcții de acțiune:

- contribuția la diversificarea activităților economice non-agricole și încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul GAL;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea facilităților de dezvoltare economică, infrastructura fizică locală la scară mică și a serviciilor de bază;
- creșterea atractivității teritoriului GAL și diminuarea migrației populației, în special a tinerilor;
- îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare / etnice, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural local;
- încurajarea inițiativelor de dezvoltare locală, cu un grad ridicat de integrare socio-economică teritorială.

SDL reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților locale într-o manieră specifică, de jos în sus, adaptată nevoilor și priorităților acestora, transpuse în măsuri de finanțare descrise în SDL. Toate măsurile incluse în SDL, prin implementarea proiectelor sprijinite, vor aduce plus valoare teritoriului GAL.

În raport cu prioritățile și nevoile identificate la nivelul teritoriului, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „Bucegi - Leaota” au fost elaborate 9 măsuri de dezvoltare și implementate 8:

- 1. Măsura 1/DI2A – Îmbunătățirea performanței economice a fermelor;**
- 2. Măsura 2/DI3A - Sprijin pentru activități premergătoare la o schemă de calitate;**
- 3. Măsura 3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite;**
- 4. Măsura 4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole - (măsură eliminată prin modificare SDL);**
- 5. Măsura 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici,**



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- precum și crearea de locuri de muncă;
6. Măsura 6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole;
 7. Măsura 7/DI6B – Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație;
 8. Măsura 8/DI6B – Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural;
 9. Măsura 9/DI6B - Investiții în infrastructura socială de bază.

În perioada de referință a raportului de evaluare final, au fost deschise în total **37 apeluri de selecție**. În urma apelurilor de selecție, au fost emise de către GAL "Bucegi - Leaota":

- 24 de Rapoarte de Selecție;
- 2 Erate la Rapoartele de selecție;
- 1 Raport Suplimentar de selecție;

1. Măsura 1/DI2A – Îmbunătățirea performanței economice a fermelor;

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **130.636,48 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **129.979,26 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Număr de exploatați agricole / beneficiari sprijiniți	Locuri de muncă create	Număr de exploatați agricole / beneficiari sprijiniți	Locuri de muncă create
1	0	2	3

În cadrul **Măsurii M1/DI2A – „Îmbunătățirea performanței economice a fermelor”**, au fost depuse în total 5 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 325.088,00 euro, din care:

- 5 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 325.088,00 euro;
- 2 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 130.590,00



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Grupul de Acțiune Locală



„BUCEGI - LEAOTA”

euro;

- 2 proiecte finalizate, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 126.835,38 euro;
- 3 proiecte retrase de la OJFIR (în perioada de evaluare), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 194.496,00 euro;

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M1/DI2A:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	ALEXANDRESCU MIHAIL-EMANUEL I.I.	Modernizarea exploatației domnului Alexandrescu Mihail-Emanuel din Comuna Râu Alb, Județul Dâmbovița	Finalizat	33.284,00	33.284,00	32.673,26
2.	PREDA CĂTĂLIN-VALENTIN P.F.A.	Achiziție utilaj pentru modernizarea exploatației domnului Preda Cătălin-Valentin, Comuna Râu Alb, Județul Dâmbovița	Retras de la OJFIR	34.463,00	-	-
3.	PENSIUNEA POTCOAVA SRL	Achiziție utilaje pentru modernizare SC PENSIUNEA POTCOAVA SRL	Retras de la OJFIR	62.829,00	-	-
4.	PENSIUNEA POTCOAVA SRL	Modernizarea exploatației Pensiunea Potcoava, sat Runcu, comuna Runcu.	Retras de la OJFIR	97.204,00	-	-
5.	PENSIUNEA POTCOAVA SRL	Modernizarea exploatației Pensiunea Potcoava, sat Runcu, comuna Runcu.	Finalizat	97.308,00	97.306,00	94.162,12
Total				325.088,00	130.590,00	126.835,38

2. Măsura 2/DI3A - Sprijin pentru activități premergătoare la o schemă de calitate;

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **23.611,54 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **7.016,26 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	Locuri de muncă create	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	Locuri de muncă create
2	0	0	0

În cadrul **Măsurii M2/DI3A - Sprijin pentru activități premergătoare la o schemă de calitate**, au fost depuse în total 2 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 7.771,11 euro, din care:

- 2 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 7.771,11 euro;
- 1 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 7.499,90 euro;
- 1 proiect retras de la OJFIR (în perioada de evaluare), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 271,21 euro;
- 1 proiect finalizat, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 7.016,26 euro;

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M2/DI3A:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	GAL BUCEGI LEAOTA	Desfășurarea de activități premergătoare aplicării sistemelor din domeniul calității produselor agricole și alimentare din teritoriul GAL BUCEGI - LEAOTA	Retras de la OJFIR	271,21	-	-
2.	SC XPLORA SOLUTIONS SRL	Acțiuni de promovare a schemelor de calitate în teritoriul GAL BUCEGI-LEAOTA	Finalizat	7.499,90	7.499,90	7.016,26
Total				7.771,11	7.499,90	7.016,26



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



3. Măsura 3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite;

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **47.223,09 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **2.000 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți, membri ai formelor asociative legal constituite	Locuri de muncă create	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți, membri ai formelor asociative legal constituite	Locuri de muncă create
1	1	0	0

În cadrul **Măsurii M3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite**, au fost lansate un număr de 9 apeluri de selecție, apeluri de selecție fără nici un beneficiar.

4. Măsura 4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole;

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **157.410.28 Euro** iar în urma modificărilor de SDL această măsură de finanțare a fost eliminată, fondurile alocate acestei măsuri precum și indicatorii de monitorizare propuși fiind redistribuiți către alte măsuri din cadrul SDL.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații	Locuri de muncă create	Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații	Locuri de muncă create
1	3	0	0

5. Măsura 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **314.808,23 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **437.283,00 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Indicatori de monitorizare	
Propuși	Realizați
Locuri de muncă create	Locuri de muncă create
7	0

În cadrul **Măsurii 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă**, au fost depuse în total 7 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 1.023.175,00 euro, din care:

- 5 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 751.216,00 euro;
 - 1 proiect neconform (GAL), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 114.400,00 euro;
 - 1 proiect conform și neselectat (GAL), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 157.558,00 euro;
 - 4 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 593.812,00 euro;
 - 1 proiect retras de la OJFIR (în perioada de evaluare), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 157.404,00 euro;
 - 1 proiect contractat și reziliat, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 157.493,00 euro;
 - 3 proiecte în implementare, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 436.319,00 euro.
- În acest moment sunt plăți efectuate în valoare de 344.919,15 euro. La finalul implementării proiectelor vor fi îndepliniți și indicatorii propuși (creare locuri de muncă), beneficiarii propunând un număr total de 8 noi locuri de muncă.

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M5/DI6A:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	SC VALEA ȘIPOTULUI SRL	Înființare centru pentru activități recreative și distractive	În implementare	157.250,00	157.250,00	153.735,11
2.	S.C. ANDRA MARINA ROBERT S.R.L.	Construire pensiune agroturistică P+1 și împrejmuire teren	În implementare	157.539,00	157.539,00	103.408,07
3.	SC HYGERICH SRL	Facilitarea diversificării și a dezvoltării, precum și crearea de noi locuri de	În implementare	121.530,00	121.530,00	87.775,97



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		muncă la S.C Hygerich S.R.L				
4.	BĂDICU GEORGIANA- DANIELA ÎNTREPRINDERE INDIVIDUALĂ	Construire pensiune agroturistica P+2E+M si imprejmuire teren	Contractat și reziliat	157.494,00	157.493,00	0
5.	LEMNORA DEN SRL	Achiziție de echipamente performante la Lemnora Den SRL	Conform și neselectat	157.558,00	0	0
6.	INSTALL LIFTING SRL	Modernizarea activității Install Lifting S.R.L., Fieni, județul Dâmbovița	Neconform	114.400,00	0	0
7.	LEMNORA DEN SRL	Achiziție de echipamente performante la Lemnora Den SRL	Retras OJFIR	157.404,00	157.404,00	0
Total				1.023.175,00	751.216,00	344.919,15

6. Măsura 6/DI6A - Sprijinirea activităților non-agricole (FEADR)

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **78.702,06 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **109.452,97 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare	
Propuși	Realizați
Locuri de muncă create	Locuri de muncă create
2	8

În cadrul **Măsurii 6/DI6A - Sprijinirea activităților non-agricole (FEADR)**, au fost depuse în total 4 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 140.203,88 euro, din care:

- 3 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 109.452,97 euro;
- 1 proiect neconform (GAL), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 30.750,91 euro;
- 3 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 109.452,97 euro;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M6/DI6A:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	ALMARICAD RUBIN SRL-D	Cadastru și topografie 2017	Finalizat	39.351,03	39.351,03	39.351,03
2.	I.I. NEGUȘ ANDREI	Înființare atelier pictură în spațiul rural	Finalizat	39.351,03	39.351,03	39.351,03
3.	CHIROȘCA DENTAL CARE SRL	Înființare și dotare cabinet stomatologic în Oraș Fieni, Județ Dâmbovița	Finalizat	30.750,91	30.750,91	30.750,91
4.	SC MONDO COMPACT SRL	La Musceleni	Neconform	30.750,91	0	0
Total				140.203,88	109.452,97	109.452,97

6. Măsura 6/DI6A - Sprijinirea activităților non-agricole (EURI)

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **84.126,89 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatorii de monitorizare	
Propuși	Realizați
Locuri de muncă create	Locuri de muncă create
0	4

În cadrul **Măsurii 6/DI6A - Sprijinirea activităților non-agricole (EURI)**, au fost depuse în total 3 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 126.190,32euro, din care:

- 2 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 84.126,88 euro;
- 1 proiect eligibil și neselectat (GAL), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 42.063,44 euro;
- 2 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 84.126,88 euro;

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M6/DI6A(EURI):

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
----------	---------------------	------------------	----------------	------------------------------	-------------------------	------------------------



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1.	ARTA CONTURULUI MAGIC SRL	Atelier meșteșugăresc de prelucrare a lemnului	Finalizat	42.063,44	42.063,44	42.063,44
2.	KYRA PERFORMANCE SRL	Înființare și dezvoltare activitate de service auto	Finalizat	42.063,44	42.063,44	42.063,44
3.	NERACAD SURVEY SRL	Topografie Pietroșița 2023	Eligibil și neselectat	42.063,44	0	0
Total				126.190,32	84.126,88	84.126,88

7. Măsura 7/DI6B - Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație.

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **371.473,72 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **916.045,31 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
0	7000	0	28.798

În cadrul **Măsurii 7/DI6B - Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație**, au fost depuse în total 19 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 1.110.226,00 euro, din care:

- 19 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 1.110.226,00 euro;
- 15 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 922.609,00 euro;
- 3 proiecte neconform (OJFIR), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 115.424,00 euro;
- 1 proiect retras (OJFIR), cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 70.000,00 euro;
- 1 proiect contractat și reziliat, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 69.973,00 euro;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Grupul de Acțiune Locală



„BUCEGI - LEAOTA”

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M7/DI6B:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	COMUNA BEZDEAD	Reabilitare/Modernizare drumuri (ulițe) locale, Vârjoghe Voinoiu, Gabrieni în comuna Bezdead, județul Dâmbovița	Finalizat	92.206,00	92.206,00	89.967,33
2.	COMUNA RÂU ALB	Dotarea Serviciului voluntar pentru situații de urgență al comunei Râu Alb, județul Dâmbovița	Finalizat	92.399,00	92.399,00	92.190,62
3.	COMUNA MOȚĂIENI	Asfaltare strada Chivoiești km 0+000 – 0+700 în comuna Moțăieni, județul Dâmbovița	Finalizat	92.868,00	91.345,00	91.181,50
4.	COMUNA PIETROȘIȚA	Modernizare drumuri de interes local în comuna Pietroșița, județul Dâmbovița	Finalizat	89.059,00	88.389,00	85.327,26
5.	ORASUL FIENI	Achiziție utilaj pt orasul Fieni, judetul Dambovita	Finalizat	92.868,00	92.868,00	92.648,97
6.	COMUNA PIETROȘIȚA	Modernizare ulita Cruce - Mira cocoș - Olaru Vasile din satul Pietroșița, comuna Pietroșița, județul Dâmbovița	Finalizat	57.151,00	57.151,00	57.079,10
7.	COMUNA BEZDEAD	Achiziție utilaje pentru comuna Bezdead, județul Dâmbovița	Finalizat	33.596,00	33.596,00	33.092,26
8.	COMUNA BUCIUMENI	Achiziție utilaje pentru Comuna Buciumeni, Județul Dâmbovița	Finalizat	33.075,00	33.075,00	33.075,00
9.	COMUNA MOROENI	Achiziție utilaje pentru comuna Moroeni, județul Dâmbovița	Finalizat	27.512,00	27.512,00	27.511,93
10.	COMUNA BEZDEAD	Achiziție echipamente pentru dotarea Primăriei comunei Bezdead, județul Dâmbovița	Finalizat	30.000,00	30.000,00	29.966,86
11.	COMUNA MOȚĂIENI	Achiziție utilaj pentru comuna Moțăieni, jud. Dâmbovița	Finalizat	70.000,00	70.000,00	69.898,98
12.	COMUNA PIETROȘIȚA	Dotarea cu utilaj mobil și accesorii aferente a Serviciului voluntar pentru situații de urgență al Comunei Pietroșița, județul Dâmbovița	Finalizat	37.305,00	37.305,00	37.233,40



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



13.	COMUNA BUCIUMENI	Dotare S.V.S.U. al comunei Buciumeni, județul Dâmbovița	Finalizat	36.666,00	36.666,00	36.665,25
14.	ORAȘ FIENI	Reabilitare și modernizare străzi oraș Fieni, strada învățător Constantin Popescu, județul Dâmbovița	În implementare	70.124,00	70.124,00	0
15.	COMUNA RÂU ALB	Sistematizare verticală și amenajare centru civic comuna Râu Alb	Reziliat	69.973,00	69.973,00	0
16.	COMUNA RÂU ALB	Sistematizare verticală și amenajare centru civic comuna Râu Alb	Retras OJFIR	70.000,00	0	0
17.	COMUNA BUCIUMENI	Achiziție utilaje pentru Comuna Buciumeni, județul Dâmbovița	Neconform OJFIR	33.100,00	0	0
18.	COMUNA MOROENI	Achiziție autoutilitară pentru Comuna Moroeni, județul Dâmbovița	Neconform OJFIR	27.487,00	0	0
19.	ORAȘ FIENI	Achiziționarea de echipamente tehnologice și de transport pentru întreținerea spațiilor de utilitate publică în UAT, oraș Fieni	Neconform OJFIR	54.837,00	0	0
Total				1.110.226,00	922.609,00	775.838,46

8. Măsura 8/DI6B - Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **185.736,86 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **133.063,10 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
0	7000	0	8.913

În cadrul **Măsurii 8/DI6B - Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local**,

protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural, au fost depuse în total 2 proiecte cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 149.388,00 euro, din care:

- 2 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 149.388,00 euro;
- 2 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 139.168,00 euro;

Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M8/DI6B:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	COMUNA RUNCU	Dotarea cu mobilier și aparatură a centrului cultural din comuna Runcu, județul Dâmbovița	Finalizat	56.548,00	46.328,00	40.237,58
2.	COMUNA BUCIUMENI	Îmbunătățirea rețelei publice de iluminat cu eficiență energetică ridicată prin tehnologii noi –led în comuna Buciumeni, județul Dâmbovița	Finalizat	92.840,00	92.840,00	92.825,52
Total				149.388,00	139.168,00	133.063,10

9. Măsura 9/DI6B - Investiții în infrastructura socială de bază

Alocarea financiară inițială pentru această măsură a fost **185.736,86 Euro** iar în urma modificărilor de SDL alocarea financiară fiind de **92.483,00 Euro**.

Indicatorii de monitorizare propuși și realizați în cadrul acestei măsuri au fost următorii:

Indicatori de monitorizare			
Propuși		Realizați	
Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Locuri de muncă create	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
5	50	0	50

În cadrul **Măsurii 9/DI6B - Investiții în infrastructura socială de bază**, a fost depus 1 proiect cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 92.483,00 euro, din care:

- 1 proiect selectat de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 92.483,00 euro;
- 1 proiect contractat la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 92.483,00 euro;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Monitorizarea proiectelor depuse în cadrul Măsurii M9/DI6B:

Nr. crt.	Denumire solicitant	Denumire proiect	Stadiu proiect	Valoare proiect depus (euro)	Valoare contract (euro)	Plăți efectuate (euro)
1.	COMUNA MOROENI	92.483,00	92.483,00	92.483,00	92.483,00	92.477,35
Total				92.483,00	92.483,00	92.477,35

Analiza modificărilor și alocărilor bugetare – SDL GAL „BUCEGI-LEAOTA”

Pe parcursul perioadei de implementare, Strategia de Dezvoltare Locală a GAL a cunoscut 7 versiuni succesive, fiecare aducând modificări menite să clarifice documentele, să elimine măsuri, să redistribuie resursele financiare în funcție de nevoile constatate în teritoriu, etc.

1. Modificare simplă nr. 1 / 2018

- Modificări administrative legate de Componența parteneriatului (retragere și aderare de noi membri);
- Modificări în Cap. XI – comitet selecție proiecte.

2. Modificare simplă nr. 1 / 2019

- **realocarea** sumei de 8.611,54 Euro de la măsura M2/DI3A - Aplicarea schemelor naționale de calitate la măsura M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole din cadrul Grupului de Acțiune Locală Bucegi-Leaota, în cadrul aceleiași priorități P3.

- **realocarea** sumei de 22.223,09 Euro de la măsura M3/DI3A - Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol/sectorul pomicol, la măsura M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole din cadrul Grupului de Acțiune Locală Bucegi - Leaota în cadrul aceleiași priorități P3.

- **creșterea** alocării financiare pe măsura M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole din cadrul Priorității 3 de la 157.410,28 Euro la 188.244,91 Euro, cu suma de 30.834,63 Euro care se compune din 8.611,54 Euro de la M2/DI3A și 22.223,09 Euro de la M3/DI3A.

- **realocarea** sumei de 46.568,86 Euro de la măsura M8/DI6B - Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural la măsura M7/DI6B-Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație în cadrul aceleiași priorități P6.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **realocarea** sumei de 93.253,86 Euro de la măsura M9/DI6B - Investiții în infrastructura socială de bază la măsura M7/DI6B-Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație în cadrul aceleași priorități P6.
- **creșterea** alocării financiare pe M7/DI6B - Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație din cadrul Priorității 6 de la 371.473,72 Euro la 511.296,44 Euro cu suma de 139.822,72 Euro care se compune din 46.568,86 de la măsura M8/DI6B și a sumei de 93.253,86 Euro de la măsura M9/DI6B în cadrul aceleași priorități P6.
- **modificarea Anexei 4 – Planul de finanțare**, ca urmare a modificărilor menționate anterior.

3. Modificare complexă nr. 1 / 2019

- **Eliminarea fișei măsurii M4/DI3A** - Procesarea și marketingul produselor agricole, precum și eliminarea tuturor mențiunilor legate de M4/DI3A din conținutul SDL GAL „Bucegi-Leaota”;
- **Modificarea fișei măsurii M1/ DI2A** – Îmbunătățirea performanței economice a fermelor, la secțiunea 1.8 și la secțiunea 8;
- **Modificarea fișei măsurii M2/DI2A** - Aplicarea schemelor naționale de calitate la cap. 1.9 și 10;
- **Modificarea fișei măsurii M3/DI3A** - Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol/sectorul pomicol la cap. 1.9 și 8;
- **Modificarea fișei măsurii M5/ DI6A** - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă la cap. 10;
- **Modificare Anexa 4** - Planul de finanțare;
- **Realocarea** sumei de 157.494,00 Euro de la Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură, măsura **M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole**, la Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, măsura **M5/ DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă** și creșterea alocării financiare de la 314.808,23 Euro la 472.302,23 Euro pentru măsura **M5/ DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă**.
- **Realocarea** sumei de 30.750,91 Euro de la Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură, măsura **M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole**, la Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, măsura **M6/ DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole** și creșterea alocării financiare de la 78.702,06 Euro la 109.452,97 Euro pentru măsura **M6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole**.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Modificarea capitolului IV:** Obiective, priorități și domenii de intervenție, conform pct. 1, litera a.

4. Modificare complexă nr. 1 / 2020

- **Modificare Fișă Măsurii M2/DI3A – Aplicarea schemelor naționale de calitate** prin reîncadrarea măsurii în obiectivele art. 5 din Reg. UE nr. 1305/2013 cu următoarea denumire M2/DI3A Sprijin pentru activități premergătoare aderării la o schemă de calitate:

- **Modificare Fișă Măsurii M3/DI3A – Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol / pomicol** prin reîncadrarea măsurii în obiectivele art. 17 din Reg. UE nr. 1305/2013 cu următoarea denumire M3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite;

- **Modificarea capitolului IV:** Obiective, priorități și domenii de intervenție, conform pct. 1, litera a;
- **Modificare Anexa 4** - Planul de finanțare;

5. Modificare simplă nr. 1 / 2021

- **Modificări** ale Capitolului V - Descrierea măsurilor din SDL, conform pct. 2, litera b prin modificarea Fișei Măsurii 7/DI6B – Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație prin adăugarea și a altor tipuri de acțiuni eligibile;

- **Realocări financiare** între măsuri din cadrul SDL (sM 19.2):

- 657,22 Euro de la M1/DI2A la M7/DI6B;
- 7.500,10 Euro de M2/DI3A la M7/DI6B;
- 15.000,00 Euro de M3/DI2A la M7/DI6B;
- 19,23 Euro de la M5/DI6A la M7/DI6B;
- 6.104,90 Euro de la M8/DI6B la M7/DI6B;

- **Modificare Anexa 4** - Planul de finanțare;

- **Modificarea CAPITOLUL IX:** Organizarea viitorului GAL - Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei (inclusiv Schimbări care vizează organigrama și personalul angajat, cu obligativitatea menținerii funcțiilor obligatorii - monitorizare și evaluare, precum și cele pentru care au primit punctaj la criteriile de selecție);

- **Actualizarea planului de finanțare**, în conformitate cu sumele obținute în urma bonusării, conform pct. 3. „*Modificări legislative și administrative*”, litera d, după cum urmează:

- Sub-măsura 19.2 din SDL – „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală” în sumă de 117.123,00 euro;
- Sub-măsura 19.4 din SDL – „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare” în sumă de 28.824,00 euro, valoarea procentuală a sumei direcționate nedepășind procentul aprobat pentru Sub-măsura 19.4, respectiv 19,75%.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



6. Modificare simplă nr. 1 / 2022

- **Modificarea Anexa IV** – Planul de finanțare - Actualizarea planului de finanțare, în conformitate cu sumele obținute în urma bonusării/tranziției și modificarea fișelor măsurilor către care s-au realocat fonduri provenite din bonusare /tranziție conform pct. 3. „Modificări legislative și administrative”, litera d.: **288.413,70 euro - valoare FEADR și 84.126,89 Euro - valoare EURI**, repartizați astfel:

- **Sub-măsura 19.2** din SDL – suma de 214.860,78 euro - valoare FEADR și suma de 84.126,89 euro - valoare EURI;
- **Sub-măsura 19.4** din SDL - suma de 73.552,92 euro.

7. Modificare simplă nr. 2 / 2022

- **Modificare Anexa 4** - Planul de finanțare prin realocarea sumei de 35.000 euro de la M5/DI6A la M7/DI6B

Evoluția alocării financiare ca urmare a realocarilor, bonusărilor, etc

Măsura	Alocare inițială	Modificare 1	Modificare 2	Modificare 3	Modificare 4
Măsura 1	130.636,48	130.636,48	130.636,48	129.979,26	129.979,26
Măsura 2	23.611,54	15.000,00	15.000,00	7.499,90	7.016,26
Măsura 3	47.223,09	25.000,00	25.000,00	10.000,00	2.000,00
Măsura 4	157.410,28	188.244,91	0,00	0,00	0,00
Măsura 5	314.808,23	314.808,23	472.302,23	472.283,00	437.283,00
Măsura 6 FEADR	78.702,06	78.702,06	109.452,97	109.452,97	109.452,97
Măsura 6 EURI					84.126,89
Măsura 7	371.473,72	511.296,44	511.296,44	657.700,89	916.045,31
Măsura 8	185.736,86	139.168,00	139.168,00	133.063,10	133.063,10
Măsura 9	185.736,86	92.483,00	92.483,00	92.483,00	92.483,00
TOTAL	1.495.339,12	1.495.339,12	1.495.339,12	1.612.462,12	1.911.449,79



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În concluzie, evoluția celor șapte versiuni ale SDL demonstrează o capacitate ridicată de adaptare a strategiei la realitățile din teren, o orientare clară către proiecte cu impact vizibil asupra comunităților și o flexibilitate în redistribuirea fondurilor pentru maximizarea utilizării resurselor disponibile.

În ansamblu, implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL este la final, cu un total de:

45 de proiecte depuse la GAL în cadrul apelurilor de proiecte lansate, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 3.109.428,75 euro din care:
+ 39 proiecte selectate de GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 2.629.752,96 euro
+ 30 proiecte contractate la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 2.081.264,75 euro;
+ 4 proiecte aflate în derulare, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 506.443,00 euro; (valoare rămasă de decontat în sumă de 161.523,85 euro)
+ 24 proiecte finalizate, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 1.328.810,40 euro;
+ 2 proiecte reziliate, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 227.466,00 euro;
+ 1 proiect retras de la GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 92.840,00 euro;
+ 2 proiecte neconforme la GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 145.150,91 euro;
+ 2 proiecte eligibile și neselectate, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 199.621.44 euro;
+ 1 proiect neeligibil la GAL, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 42.063,44 euro;
+ 3 proiecte neeligibile la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 115.424,00 euro;
+ 6 proiecte retrase la AFIR, cu o valoare totală a ajutorului public nerambursabil de 515.011,21 euro;

Până la această dată, procentul de contractare este de 96,01%, iar cel de rambursare a plăților efectuate este de 87,56% din valoarea totală a planului financiar aprobat pentru Strategia de Dezvoltare Locală a GAL "Bucegi - Leaota" 2014 – 2020.

4. CADRUL DE EVALUARE ȘI METODOLOGIA

4.1. Metodologia de evaluare

Abordarea metodologică a ținut cont de cele patru procese cheie în cadrul demersului de evaluare: Structurare, Observare, Analiză și Evaluare.



Faza de structurare are scopul de a stabili înțelegerea clară a sarcinilor de evaluare și de a pregăti setul de informații și date, precum și instrumentele analitice necesare pentru a răspunde la întrebările de evaluare.

Faza de observare are rolul de a identifica informațiile disponibile și relevante pentru procesul de evaluare a SDL. Pe parcursul acestei etape, echipa de evaluatori identifică sursele de informații, instrumentele și metodele de colectare a datelor, precum și metodele de verificare a valabilității și utilității datelor calitative și cantitative colectate.

Faza de analiză presupune utilizarea unor metode și tehnici de procesare, compunere și sintetizare a informațiilor disponibile, dar și utilizarea unor instrumente și tehnici de triangulare a constatărilor, care să sporească gradul de credibilitate al concluziilor referitoare la efectele și impactul observate de evaluatori.

În faza de apreciere/evaluare, echipa de experți evaluatori dezvoltă răspunsuri la toate întrebările de evaluare și formulează concluzii și recomandări în corespondență cu analizele efectuate în etapele anterioare.

Instrumentele de evaluare au fost concepute și aplicate stratificat în dependentă de utilitatea și prin asigurarea triangulării datelor colectate, fiecare întrebare de evaluare urmând a fi cercetată prin prisma câtorva instrumente selectate pornind de la relevanța lor. În același timp, instrumentele de evaluare au fost ajustate ținând cont de caracterul formativ al Evaluării, care ar trebui să genereze o perspectivă de ameliorare a implementării ulterioare.

Metodologia abordată pentru elaborarea prezentului raport de evaluare se bazează pe următoarele instrumente principale:

STUDIUL / ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Ce reprezintă?



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio-economice relevante pentru obiectivele strategiei, date statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Beneficii

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei: cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivel regional sau zonal cu un buget mic.

Limitări, constrângeri

Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiții de resurse limitate, impune o selecție a informațiilor colectate. Informațiile sunt colectate ca atare, fără posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode se datorează unor posibile situații precum:

- documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziție doar o parte din informația de care au nevoie, și într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;
- informația despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;
- calitatea documentelor este influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat – putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;
- documentele studiate pot conține date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri: de a intra în detalii cu o relevanță scăzută pentru evaluare și de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate din cauza suprainformației.

Utilizare recomandată



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Studiul documentelor constituie una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informațiilor cheie pe care evaluatorul dorește să le colecteze poate ajuta în focalizarea activității și evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare.

Compromisuri acceptabile

Studierea documentelor de către un număr redus de persoane implicate în evaluare (1-2 persoane), cu sintetizarea principalelor aspecte constatate pentru beneficiul celorlalte persoane implicate în evaluare.

Limitarea numărului de documente studiate la cele esențiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

Sursele în cadrul acestei metode au fost reprezentate de:

- Strategia de dezvoltare locală a GAL Bucegi - Leaota;
- Rapoarte de monitorizare realizate de GAL și transmise către AM PNDR;
- Arhiva GAL privind proiectele depuse de către beneficiar;
- Apelurile de selecție;
- Ghidurile solicitantului cu anexele acestuia;
- Rapoartele de evaluare și de selecție ale proiectelor;
- Contractele de evaluare ale beneficiarilor;
- Situații privind plățile transmise de către beneficiari;
- Fișe de monitorizare proiecte;
- Modificările de SDL.

Datele colectate au fost disponibile la sediul GAL Bucegi - Leaota sau au fost transmise de către beneficiari (în format fizic sau prin e-mail).

Această metodă de evaluare a fost utilizată pentru a răspunde atât la întrebările de evaluare aferente domeniilor de intervenție, cât și la întrebările de evaluare aferente unor teme de evaluare.

OBSERVAȚIA

Ce reprezintă?

Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare (la fața locului). Observația poate fi folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții. Metoda furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. Metoda necesită abilități din partea evaluatorului de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați (este foarte important ca persoanele observate să se poarte firesc, normal).



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În cazul specific al implementării strategiilor de dezvoltare locală, observația poate aduce informații importante privind, spre exemplu, plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia. Este foarte probabil ca observația să fi fost deja utilizată în mod natural de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, prin urmare există deja o bază de informații colectate prin această metodă.

În cazul utilizării de către evaluator în mod specific a observației, ca parte a metodologiei de evaluare, menționăm faptul că metoda observației implică, în general, următorii pași:

Pasul 1. Alegerea modalităților de observare, în funcție de ceea ce se va observa și de contextul specific;

Pasul 2. Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;

Pasul 3. Analiza datelor obținute - observatorul identifică afirmațiile celor observați care exprimă o judecată de valoare explicită sau implicită, sau diverse aspecte ale proceselor studiate; dacă se utilizează o fișă de observație, se analizează aspectele consemnate în cadrul fiecărei tematici, sintetizându-se ideile relevante în cadrul fiecărei tematici.

Beneficii

Principalele beneficii ale observației sunt:

- este o metodă foarte utilă pentru analiza efectelor unor intervenții sau abordări inovatoare sau mai puțin familiare și, în special, pentru clarificarea factorilor mai puțin vizibili care influențează succesul sau insuccesul intervențiilor evaluate; sau pentru a surprinde rezultatele unor tipuri de proiecte ale căror mecanisme de funcționare sau rezultate nu sunt bine înțelese;

- observația permite colectarea de date în situații dificile, în care nu pot fi utilizate alte metode sau tehnici de evaluare, un punct forte fiind acela că se pot obține date pe care alte metode sau tehnici le pot trece cu vederea;

- evaluatorul poate utiliza această metodă și cu ocazia întâlnirilor și interacțiunilor ocazionate de derularea activităților specifice de evaluare; datele astfel obținute trebuie notate imediat, acest tip de date poate fi extrem de util în evaluările de proces;

- evaluatorul poate colecta o serie de date prin analiza activităților specifice implementării unei strategii; detalii aparent nesemnificative se pot dovedi ulterior ca fiind extrem de importante.

Limitări, constrângeri

Principalele constrângeri sunt:

- observația necesită o pregătire minuțioasă pentru a permite observatorului să se adapteze contextului observat, fără a perturba activitatea; în situații complexe este necesară parcurgerea unui program sistematic de „antrenament” în postura de observator (observatorul trebuie să fie pregătit



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



mental, cognitiv, emoțional pentru a observa tipul specific de fenomene, trebuind să vadă lucrurile nu cu ochii unui om obișnuit, ci cu ochii unui specialist)

- poate necesita un timp îndelungat pentru colectarea datelor;
- poate fi o metodă costisitoare.

Riscuri

- cantitatea mare de informații înregistrate poate crea dificultăți evaluatorului în selectarea aspectelor relevante.
- introducerea de diverse erori prin perceperea și consemnarea datelor fără a avea o pregătire prealabilă adecvată pentru a observa tipul specific de fenomene.
- generalizarea nepermisă a datelor înregistrate, fără o corelare prealabilă a informațiilor obținute prin utilizarea mai multor metode și tehnici de evaluare.

Utilizare recomandată

Observația constituie o metodă importantă, care poate să însoțească cu succes și alte metode și tehnici de investigare. Spre exemplu, observația poate fi utilizată ca metodă asociată, însoțind tehnica interviului sau pe cea a focus grupului. Așadar, observația poate fi utilizată pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, prin corelarea acestora cu cele obținute prin alte metode și tehnici de evaluare.

Compromisuri acceptabile

În situații în care apar constrângeri de timp severe se poate limita atât numărul entităților observate, cât și durata observației, prin axarea pe aspectele cele mai relevante.

DISCUȚII CU ACTORII LOCALI DIN TERITORIU/BENEFICIARI - Acest instrument a fost utilizat pentru a colecta informații direct de la principalii actori implicați în implementarea Strategiei, incluzând beneficiari de proiecte, reprezentanți ai autorităților locale, organizații non-guvernamentale și membri ai comunității. Discuțiile, desfășurate atât individual, cât și în grupuri mici, au avut rolul de a identifica percepțiile, experiențele și provocările întâmpinate în implementarea proiectelor finanțate prin SDL. Aceste interacțiuni au permis obținerea unor informații calitative esențiale pentru înțelegerea impactului real al intervențiilor, a gradului de satisfacție al beneficiarilor și a oportunităților de îmbunătățire a procesului. Prin acest instrument au fost identificate atât bune practici, cât și dificultăți recurente, precum și sugestii concrete pentru viitoarea perioadă de programare.

Riscuri

Unele discuții au fost influențate de reticența inițială a unor beneficiari de a oferi informații detaliate, fie din lipsă de timp, fie din neîncredere. În plus, disponibilitatea actorilor locali a variat,

necesitând adaptarea calendarului de colectare. Totuși, acolo unde implicarea a fost activă, informațiile obținute au avut valoare calitativă ridicată.

ANCHETA PE BAZĂ DE CHESTIONAR

Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectelor finanțate prin PNDR 2014-2020, localizate în zona montană. În acest sens a fost definit un chestionar menit să ofere o imagine clară și concisă asupra a ceea ce se dorește să fie evaluat.

Descriere: Sondajele se concentrează în general pe obținerea datelor cantitative de la membrii GAL, beneficiari sau populația locală. Cu toate acestea, comentariile permit colectarea unei cantități limitate de informații calitative. În mod normal, acestea implică un chestionar care poate fi distribuit prin poștă, e-mail, online, prin telefon sau direct. Ele pot fi completate de respondent sau pot implica o persoană terță (angajat).

Util pentru: colectarea observațiilor, percepțiilor și feedback-ului, de ex. privind rezultatele proiectului, contribuția GAL la dezvoltarea zonei, sprijinul dat de personalul GAL, scopul SDL, etc.

Resurse: Costurile depind de mărimea și complexitatea chestionarului, fie că este completat automat sau nu, poștal sau online, și de dimensiunea eșantionului (la câte persoane este trimis). Abordările calitative sunt în general mai scumpe. Instrumentele online (JotForm, Survey Monkey, etc.) permit analiza directă a rezultatelor, dar necesită un design atent și utilizarea întrebărilor corecte.

Limitări: Sondajele sunt consumatoare de timp și nu este întotdeauna sigur că primiți o rată de răspuns adecvată și relevantă. În plus, este puțin probabil ca dimensiunile eșantioanelor pentru fiabilitatea statistică să fie realizate într-o singură evaluare a GAL. Sondajele sunt, de obicei, mai puțin fiabile decât analiza datelor de monitorizare și raportare sau a recensământului.

4.2 Cadru de evaluare

Evaluarea finală a SDL GAL a fost realizată pe baza unui set de 6 întrebări de evaluare, formulate astfel încât să acopere principalele obiective strategice și temele transversale asumate. Pentru fiecare întrebare au fost definite criteriile de evaluare care să permită analizarea atât a progresului înregistrat, cât și a modului în care intervențiile au răspuns nevoilor identificate în teritoriu.

Analiza a utilizat indicatori de realizare și de rezultat, acolo unde aceștia au fost disponibili și relevanți. În cazurile în care nu au putut fi identificați indicatori cantitativi direcți, evaluarea s-a bazat pe date calitative, obținute din monitorizarea implementării, din analiza documentelor strategice, din rapoartele de progres și din experiența acumulată pe parcursul derulării strategiei.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Acest proces a permis nu doar măsurarea gradului de atingere a țintelor propuse, ci și înțelegerea contextului în care s-a desfășurat implementarea, identificarea factorilor care au contribuit la succes sau au generat întâzieri și formularea de recomandări.

Tabele cadru de evaluare

OBIECTIV 1: FAVORIZAREA COMPETITIVITĂȚII AGRICULTURII			
TEMA DE EVALUARE: Eficacitatea sprijinului acordat pentru creșterea competitivității agriculturii			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Gradul de îndeplinire a obiectivelor asumate pentru competitivitatea sectorului agricol	În ce măsură au contribuit intervențiile din cadrul SDL la îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole, la facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, precum și la diversificarea activităților agricole?	Cheltuieli publice totale pentru măsurile destinate agriculturii: 138.995,52 euro Număr de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 2 Număr locuri de muncă nou create: 1 Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 2	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți - 2 Locuri de muncă create - 3 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/ organizații de producători – 0 Numărul de forme asociative înființate – 0 <u>CHESTIONAR CU BENEFICIARII</u> S-a sprijinit minim o exploatație agricolă în cadrul investiției? S-a dezvoltat / modernizat o întreprindere existentă din domeniul agricol? În ce măsură a sprijinit Strategia de Dezvoltare Locală a GAL GAL BUCEGI - LEAOTA, dezvoltarea locală în zonele rurale?



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



OBIECTIV 2: OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCĂ

TEMA DE EVALUARE: Eficacitatea SDL în stimularea dezvoltării economice locale și a ocupării forței de muncă;

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Creșterea numărului de locuri de muncă Gradul de sprijinire a sectorului non-agricol	În ce măsură proiectele finanțate au contribuit la diversificarea activităților economice și la crearea de locuri de muncă în teritoriu?	Nr. locuri de muncă create: 15 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 10.550	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> Nr. locuri de muncă create: 15 (aferește proiectelor deja implementate urmând ca la implementarea celorlalte proiecte să mai fie create încă 8 noi locuri de muncă) Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 33.125
Distribuția geografică echilibrată a proiectelor finanțate	În ce măsură sprijinul acordat a contribuit la reducerea disparităților economice și sociale între localități din teritoriul GAL?	Nr. localități cu proiecte finanțate: 8	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> Nr. localități cu proiecte finanțate: 8

OBIECTIVE TRANSVERSALE – MEDIU ȘI CLIMĂ, INOVARE

TEMA DE EVALUARE: Integrarea obiectivelor transversale privind mediul, schimbările climatice și inovarea în proiectele finanțate prin SDL

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Măsura în care proiectele selectate includ și aplică elemente legate de protecția mediului, adaptarea/atenuarea schimbărilor climatice și introducerea de soluții inovatoare	În ce măsură criteriile de selecție privind protecția mediului au influențat tipul proiectelor contractate?	Tipuri de măsuri și acțiuni integrate în proiecte pentru protecția mediului, combaterea schimbărilor climatice și inovare (indicator calitativ, pe baza analizei documentare și a observației directe)	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> Analiza documentară a fișelor de măsură și a grilelor de selecție utilizate în apelurile de proiecte; Analiză rapoarte de selecție Discuții cu beneficiarii proiectelor Observație directă în teren



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



VALOAREA ADĂUGATĂ GENERATĂ DE IMPLEMENTAREA ABORDĂRII LEADER			
TEMA DE EVALUARE: Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Creșterea coeziunii și colaborării locale	În ce măsură proiectele implementate au consolidat relațiile și colaborarea între actorii locali?	Tipuri/Număr de parteneriate neoficiale create în perioada SDL	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> Analiză calitativă pe baza rapoartelor interne, observație directă
Impactul al implementării SDL în dezvoltarea teritoriului	În ce măsură implementarea proiectului/proiectelor din cadrul SDL a generat valoare adăugată în principalele domenii de dezvoltare ale teritoriului GAL?	Domenii/sectoare/indicatori unde s-a înregistrat valoare adăugată	<u>ANALIZĂ DATE MONITORIZARE</u> <u>DISCUȚII CU ACTORII LOCALI DIN TERITORIU</u> <u>OBSERVAȚIE DIRECTĂ</u> <u>CHESTIONAR CU BENEFICIARI</u> În ce măsură au fost aplicate principiile LEADER? Capitalul social s-a îmbunătățit? Governanța locală s-a îmbunătățit la nivel local? Rezultatele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie? Care sunt factorii care au influențat sau influențează pozitiv sau negativ implementarea proiectului și rezultatele obținute?

TEMA - VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER.

Aceasta este măsurată prin evaluarea gradului de îmbunătățire a capitalului social în rândul părților interesate implicate, guvernancei locale și efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

Evaluarea capitalului social ca valoare adăugată a metodei LEADER are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre toate părțile interesate implicate.

S-a constatat faptul că:

Există sprijin din partea reprezentanților AM, AFIR, OJFIR (răspuns la neclarități în ceea ce privește cadrul implementării unor măsuri de finanțare)

Există încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia (evenimente în fiecare localitate, seminarii, etc.)

Există o comunicare efectivă și eficientă, și un grad ascendent de participare a tuturor părților interesate (beneficiari, angajați GAL, instituții colaboratoare) în conceperea și implementarea unei abordări „de jos în sus”.

Evaluarea guvernancei locale pe mai multe niveluri ca valoare adăugată a LEADER vizează următoarele aspecte:

Implicarea sporită a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor (se organizează periodic adunări generale și ședințe de consiliu director pentru a se discuta problemele și a se lua decizii legate de implementarea SDL)

Creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri (pe verticală GAL – AM – AFIR), (pe orizontală GAL – membrii sector public, ONG uri, societate civilă).

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER la nivel local este dată de diverse tipuri de activități ale GAL, care sunt implementate în concordanță cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activități ale GAL includ:

- Verificarea, evaluarea, selecția proiectelor și implementarea strategiei;
- Comunicarea și acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și pentru proiectele de cooperare;
- Activitatea de animare a teritoriului GAL (evenimente de promovare și informare, activități de teren lunare, schimburi de informații între părțile interesate etc.)

Majoritatea răspunsurilor din chestionare au concluzionat faptul că SDL a dezvoltat într-o măsură medie dezvoltarea locală în teritoriul GAL cât și faptul că serviciile și infrastructura locală au putut fi îmbunătățite tot într-o medie măsură și asta datorat faptului că fondurile sunt insuficiente raportat la nevoile din teritoriu, nevoi aflate într-o continuă schimbare. La momentul scrierii SDL au fost identificate unele nevoi, însă la momentul actual unele dintre ele au fost rezolvate, ulterior apărând alte nevoi, fapt ce duce implicit și la modificarea SDL-ului (realocări de la Măsura 9 și Măsura 8 la Măsura 7, acolo unde există un interes crescut din partea potențialilor beneficiari publici).



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prin evaluarea valorii adăugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (îmbunătățirea capitalului social, a guvernancei locale și a rezultatelor) care au fost create datorită aplicării corecte a metodei LEADER prin activitățile GAL „Bucegi - Leaota”.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului s-a cuantificat percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită metodei LEADER, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei locale.

5. ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII SDL

5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Plăți efectuate raportat la bugetul prezent	Eficacitate financiară (raportat la val. Inițială)	Eficacitate financiară (raportat la prezent)
Măsura 1/DI2A – Îmbunătățirea performanței economice a fermelor	130.636,48	129.979,26	126.835,38	97,09	97,58	ridicată	ridicată
Măsura 2/DI3A - Sprijin pentru activități premergătoare la o schemă de calitate	23.611,54	7.016,26	7.016,26	29,72	100	scăzută	ridicată
Măsura 3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite	47.223,09	2.000	0	0	0	scăzută	scăzută
Măsura 4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole - măsură eliminată prin modificare SDL	157.410,28	0	0	0	0	scăzută	scăzută
Măsura 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	314.808,23	437.283,00	344.919,15	109,56	78,88	ridicată	ridicată
Măsura 6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole (FEADR)	78.702,06	109.452,97	109.452,97	139,07	100	ridicată	ridicată
Măsura 6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole (EURI)	0	84.126,88	84.126,88	0	100	N/A	ridicată
Măsura 7/DI6B – Investiții în	371.473,72	916.045,31	775.838,46	208,85	84,69	ridicată	ridicată



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație.							
Măsura 8/DI6B – Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moșteniri spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	185.736,86	133.063,10	133.063,10	71,64	100	scăzută	ridicată
Măsura 9/DI6B - Investiții în infrastructura socială de bază	185.736,86	92.483,00	92.477,35	49,79	99,99	scăzută	ridicată
TOTAL	1.495.339,12	1.911.449,79	1.673.729,55				

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	<p>Ridicată</p> <p>Indicator: Număr exploatații agricole/număr beneficiari sprijiniți Propus: 2 Realizat: 2</p> <p>Indicator: Număr locuri de muncă Propus: 1 Realizat: 3</p>
3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	<p>Scăzută</p> <p>Indicator: Număr exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători Propus: 2 Realizat: 0</p> <p>Indicator: Număr locuri de muncă Propus: 0 Realizat: 0</p>
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	<p>Ridicată</p> <p>Indicator: Locuri de munca create Propus: 9</p>



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	Realizat: 12
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	<p style="text-align: center;">Ridicată</p> <p>Indicator: Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Propus: 10.550 Realizat: 33.125</p> <p>Indicator: Locuri de muncă create Propus: 5 Realizat: 0</p>

Per ansamblu, analiza eficacității financiare evidențiază un grad ridicat de absorbție a fondurilor, cu un nivel de contractare de 96.01 % la nivelul întregului SDL. Domeniile asociate măsurilor non-agricole au înregistrat cele mai bune rezultate, confirmând interesul constant al beneficiarilor, în special al tinerilor, pentru sprijin și modernizare.

Domeniile cu alocări financiare mari, precum dezvoltarea satelor și infrastructura socială (6B) sau diversificarea economiei rurale (6A), au avut o execuție bună de asemenea – peste 80%, dar cu un grad de absorbție actual ușor mai scăzut, pe fondul valorilor ridicate ale realcărilor bugetare și proiectelor mai complexe dar și cauzat de faptul că unele proiecte sunt încă în stadiul de implementare.

Un aspect important este faptul că, deși SDL a suferit modificări substanțiale – eliminarea unei măsuri, diminuări sau creșteri de alocări eficacitatea financiară s-a menținut ridicată pe toate domeniile, atât raportat la bugetul inițial, cât și la cel final. Aceasta demonstrează că ajustările au fost bine fundamentate și au contribuit la o utilizare optimă a resurselor.

Totodată, având în vedere faptul că pentru proiectele unde nu s-au efectuat toate plățile stadiul de implementare este unul avansat, se așteaptă ca în timpul cel mai scurt beneficiarii să depună și ultimele cereri de plată iar proiectele să fie finalizate.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



6. RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

Întrebarea de evaluare nr. 1: În ce măsură au contribuit intervențiile din cadrul SDL la îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole, la facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, precum și la diversificarea activităților agricole?

Obiectiv: FAVORIZAREA COMPETITIVITĂȚII AGRICULTURII

Tema de evaluare: Eficacitatea sprijinului acordat pentru creșterea competitivității agriculturii

Criterii de evaluare: Gradul de îndeplinire a obiectivelor asumate pentru competitivitatea sectorului agricol

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare
Analiza datelor financiare și de indicatori
Analiză rapoarte de selecție
Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Număr de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți
Număr locuri de muncă nou create
Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători
Numărul de forme asociative înființate realizate

Răspuns la întrebare: În urma procesului de evaluare, logica de intervenție a SDL, prezentată la capitolul 3.2. din prezentul raport, este caracterizată ca RELEVANTĂ față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare al teritoriului, criteriile de evaluare au rămas în foarte mare măsură aceleași, motiv pentru care setul de măsuri din cadrul SDL a fost revizuit de câte ori a fost necesar, în sensul că a fost eliminată măsura 4 în momentul în care era evident că nu se mai puteau finanta proiecte pe această intervenție iar sumele disponibile au fost realocate pe măsurile care au înregistrat interes. Realocările de fonduri între măsuri au avut scop tocmai accelerarea absorbției fondurilor alocate prin SDL, în urma rezultatelor înregistrate după fiecare sesiune de depunere a proiectelor și în funcție de bonusurile primite de către GAL.

Majoritatea nevoilor identificate inițial au rămas relevante pe tot parcursul implementării SDL, acestea fiind în continuare reflectate în logica de intervenție și în măsurile finanțate, cu ajustări minore doar pentru eliminarea celor care nu mai puteau fi sprijinite în ultimele etape.

Întrebarea de evaluare nr. 2: În ce măsură proiectele finanțate au contribuit la diversificarea activităților economice și la crearea de locuri de muncă în teritoriu?

Obiectiv: OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCĂ

Tema de evaluare: Eficacitatea SDL în stimularea dezvoltării economice locale și a ocupării forței de muncă

Criterii de evaluare: Creșterea numărului de locuri de muncă; Gradul de sprijinire a sectorului non-agricol

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare
Analiza datelor financiare și de indicatori



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Analiză rapoarte de selecție
Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Număr locuri de muncă nou create

Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite

Răspuns la întrebare: Implementarea SDL GAL Bucegi - Leaota a avut un impact semnificativ asupra diversificării economice și stimulării ocupării forței de muncă, reflectat atât în numărul locurilor de muncă create (15), cât și în sprijinirea directă a 10 de întreprinderi din sectoarele non-agricol și agricol. Proiectele finanțate au vizat dezvoltarea de noi afaceri, modernizarea activităților existente și îmbunătățirea infrastructurii publice locale, generând efecte directe și indirecte asupra comunităților din teritoriu.

O contribuție importantă a venit din partea sectorului privat, cu 10 de proiecte contractate (8 non-agricole, 0 agricole), derulate de beneficiari din categorii diverse: atât tineri cât și persoane cu experiență implicând atât femei, cât și bărbați. La nivel public, UAT-urile au implementat numeroase proiecte, ceea ce demonstrează o acoperire teritorială completă și o implicare activă a autorităților locale în dezvoltarea comunităților.

Proiectele selectate au vizat atât dezvoltarea de întreprinderi non-agricole (servicii, ateliere, construcții), cât și investiții în infrastructura publică la nivel local (iluminat public, spații de joacă, dotarea serviciilor publice locale). Prin aceste intervenții, s-a sprijinit crearea de noi oportunități de angajare și s-a consolidat diversificarea economiei rurale.

Prin investițiile realizate, populația netă beneficiară de servicii și infrastructură îmbunătățită este estimată la 33.125 persoane, față de 10.550 planificate inițial. Acest rezultat arată o adresabilitate extinsă și o contribuție substanțială la creșterea calității vieții locuitorilor din teritoriu.

Întrebarea de evaluare nr. 3: În ce măsură sprijinul acordat a contribuit la reducerea disparităților economice și sociale între localități din teritoriul GAL?

Obiectiv: OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCĂ

Tema de evaluare: Eficacitatea SDL în stimularea dezvoltării economice locale și a ocupării forței de muncă

Criterii de evaluare: Creșterea numărului de locuri de muncă; Gradul de sprijinire a sectorului non-agricol; Distribuția geografică echilibrată a proiectelor finanțate

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare

Analiza datelor financiare și de indicatori

Analiză rapoarte de selecție

Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Nr. localități cu proiecte finanțate

Răspuns la întrebare: Fiecare UAT a depus cel puțin un proiect, ceea ce demonstrează un nivel ridicat de implicare a autorităților publice locale și o înțelegere comună a oportunităților oferite de strategie. Această participare completă a dus la o acoperire uniformă a investițiilor, cu efecte directe asupra reducerii disparităților teritoriale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Proiectele publice au avut o acoperire completă, fiecare comună primind cel puțin o investiție. Unele localități au beneficiat de câte 2–3 proiecte publice. Aceste investiții au redus decalajele între sate și au îmbunătățit accesul populației la infrastructură modernă.

În domeniul privat, sprijinul a fost diversificat între agricol și non-agricol.

Această distribuție echilibrată a resurselor a asigurat atât modernizarea exploatațiilor agricole, cât și stimularea antreprenoriatului non-agricol, ceea ce a redus diferențele de dezvoltare între comune și a creat oportunități locale de angajare și diversificare economică.

Întrebarea de evaluare nr. 4: În ce măsură criteriile de selecție privind protecția mediului au influențat tipul proiectelor contractate?

Obiective: OBIECTIVE TRANSVERSALE – MEDIU ȘI CLIMĂ, INOVARE

Tema de evaluare: Integrarea obiectivelor transversale privind mediul, schimbările climatice și inovarea în proiectele finanțate prin SDL

Criterii de evaluare: Măsura în care proiectele selectate includ și aplică elemente legate de protecția mediului, adaptarea/atenuarea schimbărilor climatice și introducerea de soluții inovatoare

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare
Analiza datelor financiare și de indicatori
Analiză rapoarte de selecție
Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Tipuri de măsuri și acțiuni integrate în proiecte pentru protecția mediului, combaterea schimbărilor climatice și inovare (indicator calitativ, pe baza analizei documentare și a observației directe)

Răspuns la întrebare:

Integrarea obiectivelor transversale privind protecția mediului și combaterea schimbărilor climatice în cadrul SDL a fost realizată prin introducerea unor criterii de selecție cu punctaj suplimentar, fără a le transforma în obligații minime pentru toți beneficiarii, dincolo de respectarea legislației în vigoare. Aceste criterii au vizat aspecte precum utilizarea energiei regenerabile, creșterea eficienței energetice, reducerea emisiilor de CO₂, îmbunătățirea managementului deșeurilor, protejarea patrimoniului natural și adoptarea unor soluții „verzi” adaptate nevoilor comunităților rurale.

În cadrul apelurilor de selecție, grilele au inclus rubrici dedicate mediului, iar ghidurile au oferit exemple orientative de acțiuni eligibile – de la instalarea de panouri fotovoltaice pentru autoconsum și modernizarea sistemelor de iluminat cu LED, până la izolarea termică a clădirilor sau achiziția de echipamente cu consum redus de energie. Încurajarea adoptării acestor măsuri s-a realizat prin evidențierea lor ca avantaj competitiv în procesul de punctaj.

În practică, gradul de implementare a măsurilor de mediu nu a fost foarte ridicat, însă a fost implementat de câțiva beneficiari:

- Comuna Buciumeni (M8/DI6B) – Îmbunătățirea rețelei publice de iluminat cu eficiență energetică ridicată



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



prin tehnologii noi – led în Comuna Buciumeni, Județul Dâmbovița;

- KYRA PERFORMANCE SRL (M6/DI6A) - ÎNFIINȚARE ȘI DEZVOLTARE ACTIVITATE DE SERVICE AUTO - instalare sistem panouri fotovoltaice;
- ARTA CONTURULUI MAGIC SRL (M6/DI6A) - ATELIER MEȘTEȘUGĂRESC DE PRELUCRARE A LEMNULUI - instalare sistem panouri fotovoltaice;

Întrebarea de evaluare nr. 5: În ce măsură proiectele implementate au consolidat relațiile și colaborarea între actorii locali?

Obiectiv: VALOAREA ADĂUGATĂ GENERATĂ DE IMPLEMENTAREA ABORDĂRII LEADER ÎN TERITORIUL GAL

Tema de evaluare: Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL

Criterii de evaluare: Creșterea coeziunii și colaborării locale; Impactul implementării SDL în dezvoltarea teritoriului

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare

Analiza datelor financiare și de indicatori

Analiză rapoarte de selecție

Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Tipuri / Număr de parteneriate neoficiale create în perioada SDL

Domenii/sectoare/indicatori unde s-a înregistrat valoare adăugată

Răspuns la întrebare: Economic – s-au creat și menținut locuri de muncă, s-a diversificat structura economică locală prin sprijinirea de noi activități non-agricole și modernizarea celor existente, iar veniturile beneficiarilor au înregistrat creșteri constante. De asemenea, bugetele locale au fost alimentate cu venituri suplimentare din taxe și impozite provenite de la noile activități economice.

Social – investițiile au contribuit la îmbunătățirea serviciilor destinate populației, reducerea disparităților între localități și creșterea atractivității zonei.

Instituțional – capacitatea GAL și a autorităților locale de a implementa proiecte a crescut considerabil, iar mecanismele de cooperare între actorii publici, privați și ONG-uri s-au consolidat.

Governanță locală – au apărut rețele locale funcționale, parteneriate strategice și un grad mai mare de implicare a comunității în procesul decizional.

Valoarea adăugată a fost amplificată prin participarea GAL Bucegi – Leaota în parteneriat cu alte GAL-uri naționale (GAL VALEA IALOMIȚEI și GAL ARCUL TÂRGOVIȘTEI) la proiectul de cooperare transnațională cu GAL VEGA del SEGURA (Spania), care a vizat acțiuni de cooperare transnațională pentru promovarea sistemelor agroalimentare durabile prin încurajarea formării de lanțuri scurte și piețe locale la nivelul teritoriilor participante și sporirea vizibilității segmentului de “produse în GAL”. Această inițiativă a contribuit la transferul de bune practici, deschiderea către piețe externe și consolidarea capacității producătorilor locali de a-și diversifica canalele de comercializare. În plus, experiența acumulată oferă premise pentru integrarea unor soluții inovative și adaptarea mai rapidă la tendințele europene în domeniul agriculturii și economiei rurale.

Chiar dacă majoritatea obiectivelor au fost atinse, dimensiunea economică a teritoriului încă are nevoie de noi investiții pentru a răspunde nevoilor reale și pentru a reduce decalajele față de alte regiuni.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Întrebarea de evaluare nr. 6: În ce măsură implementarea proiectului / proiectelor din cadrul SDL a generat valoare adăugată în principalele domenii de dezvoltare ale teritoriului GAL?

Obiectiv: VALOAREA ADĂUGATĂ GENERATĂ DE IMPLEMENTAREA ABORDĂRII LEADER ÎN TERITORIUL GAL

Tema de evaluare: Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL

Criterii de evaluare: Impactul implementării SDL în dezvoltarea teritoriului

Metode aplicate:

Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare
Analiza datelor financiare și de indicatori
Analiză rapoarte de selecție
Analiză chestionar beneficiari

Indicatori:

Domenii/sectoare/indicatori unde s-a înregistrat valoare adăugată

Răspuns la întrebare: Economic – s-au creat și menținut locuri de muncă, s-a diversificat structura economică locală prin sprijinirea de noi activități non-agricole și modernizarea celor existente, iar veniturile beneficiarilor au înregistrat creșteri constante. De asemenea, bugetele locale au fost alimentate cu venituri suplimentare din taxe și impozite provenite de la noile activități economice.

Social – investițiile au contribuit la îmbunătățirea serviciilor destinate populației, reducerea disparităților între localități și creșterea atractivității zonei.

Instituțional – capacitatea GAL și a autorităților locale de a implementa proiecte a crescut considerabil, iar mecanismele de cooperare între actorii publici, privați și ONG-uri s-au consolidat.

Governanță locală – au apărut rețele locale funcționale, parteneriate strategice și un grad mai mare de implicare a comunității în procesul decizional.

Valoarea adăugată a fost amplificată prin participarea GAL Bucegi – Leaota în parteneriat cu alte GAL-uri naționale (GAL VALEA IALOMIȚEI și GAL ARCUL TÂRGOVIȘTEI) la proiectul de cooperare transnațională cu GAL VEGA del SEGURA (Spania), care a vizat acțiuni de cooperare transnațională pentru promovarea sistemelor agroalimentare durabile prin încurajarea formării de lanțuri scurte și piețe locale la nivelul teritoriilor participante și sporirea vizibilității segmentului de “produse în GAL”. Această inițiativă a contribuit la transferul de bune practici, deschiderea către piețe externe și consolidarea capacității producătorilor locali de a-și diversifica canalele de comercializare. În plus, experiența acumulată oferă premise pentru integrarea unor soluții inovative și adaptarea mai rapidă la tendințele europene în domeniul agriculturii și economiei rurale.

Chiar dacă majoritatea obiectivelor au fost atinse, dimensiunea economică a teritoriului încă are nevoie de noi investiții pentru a răspunde nevoilor reale și pentru a reduce decalajele față de alte regiuni.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



7. FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL

6.1 Factori de succes

Eficacitate ridicată în utilizarea resurselor financiare

Unul dintre cele mai importante rezultate ale SDL GAL a fost eficacitatea ridicată în utilizarea resurselor financiare. Conform analizelor financiare, rata totală a plăților efectuate raportată la bugetul inițial alocat a fost de aproximativ 107,98%, indicând o absorbție solidă a fondurilor și o bună capacitate de implementare a proiectelor.

La evaluarea raportată la bugetul prezent, eficacitatea totală este foarte ridicată – 87,56%.

Această performanță demonstrează că mecanismele de selecție, contractare și monitorizare au funcționat eficient, permițând atât utilizarea integrală a fondurilor disponibile, cât și adaptarea rapidă a alocărilor în funcție de cerere. Totodată, corelarea strânsă între contractare și plăți efective a redus riscul de neutilizare a sumelor, maximizând impactul financiar al SDL.

Acoperire teritorială completă pentru proiectele publice

Toate cele 8 UAT-uri din teritoriu au depus și implementat cel puțin un proiect finanțat prin SDL, ceea ce a contribuit la o dezvoltare echilibrată și la crearea unui impact vizibil în fiecare localitate.

Diversificarea tipurilor de investiții

Strategia a reușit să susțină atât proiecte private (în domeniul agricol și non-agricol), cât și investiții publice, acoperind domenii precum infrastructura și servicii publice, infrastructură socială și activități non-agricole.

Adaptabilitatea strategiei prin modificări succesive

Toate modificările de strategie au permis optimizarea bugetelor, mutarea fondurilor către măsuri mai solicitate și corectarea dezechilibrelor. Această flexibilitate a prevenit blocarea fondurilor.

Performanță suplimentară prin fonduri de tranziție și performanță

Două suplimentări majore de buget – una pentru bonificație SDL și una pentru tranziție – au consolidat capacitatea GAL de a răspunde nevoilor identificate în teritoriu și de a finanța proiecte suplimentare.

Parteneriate și rețele de colaborare

GAL a participat activ la întâlniri, conferințe, instruiri și ateliere organizate de AM, Federația Națională a GAL-urilor și Reteaua Națională de Dezvoltare Rurală. De asemenea a participat la un proiect de cooperare transnațională cu Spania. Acestea au contribuit la schimbul de bune practici și la dezvoltarea unei guvernante locale mai participative.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Promovarea criteriilor de mediu, climă și inovare

Deși nu au fost obiective obligatorii, includerea criteriilor în selecție a stimulat proiecte cu elemente de energie regenerabilă, protecția mediului și introducerea unor tehnologii noi. Unii beneficiari au ținut cont și au primit punctaje pentru mediu și inovare.

Capacitate administrativă consolidată

Echipa GAL a reușit să gestioneze eficient apelurile de selecție, procesul de verificare și relația cu beneficiarii, menținând un flux constant al implementării.

Implicarea directă a beneficiarilor în dezvoltarea locală

Interesul pentru măsuri diverse și dorința de a investi în comunități a fost confirmată de numărul mare de proiecte depuse și implementate, în special în domeniul public.

Prevenirea pierderilor de fonduri

Mutarea resurselor de la măsuri cu absorbție redusă către cele cu cerere mare, înainte de finalul perioadei, a permis utilizarea aproape integrală a bugetului disponibil, mai puțin un procent de 3,99% (76.196,38 euro) din valoarea totală a SDL.

Echilibru între sectorul public și cel privat

Distribuția fondurilor a asigurat sprijin atât pentru sectorul privat, cât și pentru sectorul public

Creșterea atractivității pentru tineri

Un număr semnificativ de proiecte au fost depuse de tineri, în special în domeniul nonagricol și agricol, ceea ce arată interesul noii generații pentru dezvoltarea afacerilor în mediul rural. Acest aspect este important pentru reînnoirea generațională și menținerea vitalității comunităților locale.

Impact asupra ocupării forței de muncă

SDL a sprijinit crearea și menținerea locurilor de muncă, înregistrând rezultate peste țintele stabilite în strategie (15 locuri de muncă realizate la data elaborării raportului de evaluare, urmând a fi create încă 8 locuri de muncă la finalizarea tuturor proiectelor aflate în implementare, (total 23 locuri de muncă față de 15 planificate). Aceasta a contribuit la reducerea migrației și la stabilizarea economică a comunităților.

6.2 Factori de eșec/constrângeri

Contextul pandemic

Perioada de implementare a traversat pandemia COVID-19, care a afectat lanțurile de aprovizionare, a întârziat procedurile de achiziție și a generat creșteri semnificative de prețuri.

Rezilierea unor contracte

Două dintre proiectele contractate au fost reziliate din diverse motive (dificultăți financiare, schimbarea priorităților beneficiarilor, probleme administrative), reducând nivelul plăților efective, unul



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



dintre proiecte (cu o valoare de 69.973,00 Euro) fiind reziliat în data de 19.05.2025 fondurile ramase disponibile nemaiputând fi relansate de către GAL.

Întârzieri în implementarea unor proiecte

Mulți beneficiari au solicitat prelungiri repetate ale termenelor de execuție, ceea ce a întârziat atingerea efectivă a obiectivelor din teren. Un număr de 4 proiecte (3 privat + 1 public) sunt în proceduri greoaie de implementare iar GAL se află în imposibilitatea corectării acestor întârzieri.

Lipsa unei culturi asociative puternice

Fondurile dedicate Măsurii M3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite nu au putut fi utilizate deoarece beneficiarii au manifestat rețineri în privința formelor asociative, pe fondul neîncrederii și lipsei de experiență. În cadrul Măsurii M3/DI2A - Sprijin pentru forme asociative legal constituite, au fost lansate un număr de 9 apeluri de selecție, apeluri de selecție fără nici un beneficiar.

Capacitate administrativă inegală la nivel local

Unele comune au depus și implementat mai multe proiecte, în timp ce altele au avut o participare redusă, ceea ce indică o capacitate administrativă și tehnică diferită între UAT-uri.

Lipsa unor reglementări pentru implicarea mai internă a GAL în implementarea proiectelor

Implicarea s-a concentrat pe etapele de selecție și verificare, dar în unele cazuri ar fi fost utilă o prezență mai activă în monitorizarea pe teren, în colaborare cu AM.

Schimbări legislative și procedurale

Actualizările frecvente ale ghidurilor și procedurilor au creat perioade de incertitudine și adaptare dificilă pentru beneficiari.

Diferențe între valorile contractate și cele plătite

În unele cazuri, economiile obținute la achiziții sau neimplementarea unor activități au dus la sume neutilizate, chiar dacă proiectul era finalizat.

Condiții externe economice și sociale

Inflația, creșterea costurilor materialelor și lipsa forței de muncă specializate în mediul rural au afectat ritmul și costurile implementării.

Lipsa unor exemple locale de succes în inovare – a limitat apetitul beneficiarilor pentru proiecte mai curajoase, cu valoare adăugată mare.

8. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Concluzii finale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a demonstrat o performanță remarcabilă. Nivelul angajării fondurilor, reflectat prin plățile efectuate până în prezent, este de 87,56% din alocarea totală, iar până la finalul anului 2025 se estimează că procentul va crește semnificativ, apropiindu-se de absorbția integrală. Contractarea a fost de 96,01%, ceea ce dovedește o bună capacitate de mobilizare a beneficiarilor și o funcționare eficientă a mecanismelor interne de selecție.

Distribuția geografică a proiectelor a fost echilibrată: toate cele 8 UAT-uri din teritoriu au beneficiat de investiții publice, fiecare depunând minim 1 proiect. În multe localități s-au implementat și proiecte private, creând astfel un mix favorabil între infrastructura publică modernizată și dezvoltarea economică locală. Această abordare a contribuit la creșterea calității vieții, diversificarea economiei locale și stimularea inițiativelor antreprenoriale.

Integrarea obiectivelor transversale – mediu, climă și inovare – a fost realizată prin criteriile de selecție, iar în unele proiecte aceste aspecte au fost implementate efectiv. Deși ponderea acestora a fost redusă, ele au reprezentat un început important, care poate fi dezvoltat în viitoarea strategie. În plus, experiența actuală a evidențiat nevoia unei implicări mai active a GAL pe parcursul implementării proiectelor, pentru a sprijini beneficiarii în depășirea dificultăților și pentru a preveni rezilierile de contracte.

O provocare constantă a fost legată de asociativitate. Deși această formă de organizare aduce beneficii semnificative în alte state membre UE, în România este privită cu scepticism, din cauza lipsei de încredere și a experienței reduse. Această realitate a dus la neconsumarea fondurilor dedicate acestei măsuri din SDL, însă necesitatea stimulării cooperării rămâne actuală și ar trebui abordată mai direct în viitor.

Recomandări finale

- Menținerea unui mecanism flexibil de alocare a fondurilor, astfel încât resursele să poată fi realocate rapid către domenii cu cerere ridicată, evitându-se necheltuirea fondurilor.
- Consolidarea rolului GAL ca intermediar activ între beneficiari și Autoritatea de Management, prin implicare constantă pe parcursul implementării, nu doar în faza de selecție.
 - Creșterea stimulentele pentru proiectele cu componentă de mediu și climă, inclusiv prin criteriile de selecție mai atractive și campanii de conștientizare a beneficiilor acestora.
 - Sprijinirea inovării prin instruiți dedicate, schimburi de experiență și promovarea exemplor de bună practică la nivel local și național.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Reconsiderarea asociativității ca direcție strategică, prin programe de instruire și mentorat care să crească încrederea fermierilor în formele asociative.
- Adaptarea alocărilor viitoare pe baza cererii reale constatate în această perioadă, pentru a răspunde mai bine nevoilor comunităților.
- Reducerea întârzierilor și a riscului de reziliere prin monitorizarea mai atentă a progresului proiectelor și intervenții proactive din partea GAL atunci când apar blocaje.
- Valorificarea experienței acumulate pentru a simplifica procedurile interne, crescând viteza și eficiența proceselor de evaluare și contractare.

Întocmit: Sandu Florin – Responsabil animare / informare

Verificat: Petruța Dobra – Director executiv

Avizat: Dicu Ion – Reprezentant legal